

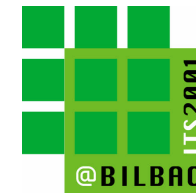


@ Bilbao-Bizkaia 2020

En favor de una Sociedad Accesible

ASPECTOS ORGANIZATIVOS

4-Diciembre-2002



Contenido

1. Pautas Definitorias
2. Esencia como Fundación
3. Organización
4. Proyectos de Trabajo
5. Financiación



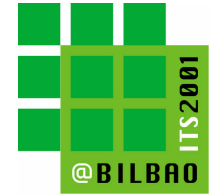
@Bilbao Bizkaia 2020

Pautas Definitórias



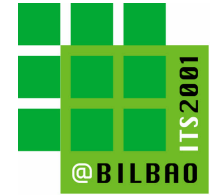
Conceptos Clave

1. *Enfoque básico*: Responsabilidad y Visión a Largo
2. *Enfoque Sectorial*: Tecnologías emergentes *TeleComs*
3. *Marco temporal seleccionado*: 2020
4. *Organización*: Énfasis en la propiedad de la red virtual
5. *Analogía simbólica*: El *Guggenheim Electrónico*
6. *Núcleo Geográfico*: Bilbao, Bizkaia, Euskadi y la Europa de las Regiones + Cooperación internacional
7. *Ciudades objetivo*: Ciudades Medias (con gran futuro)
8. *Economicos*: Empresas del siglo XXI
9. *Financieros*: Auto-financiación de la Fundación



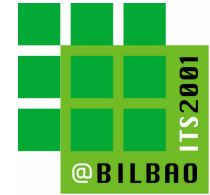
Necesidad de @Bilbao Bizkaia–2020

1. Para poner el enfoque, el intelecto y los recursos en sectores de crecimiento y de futuro
2. Para definir el papel de la Administración como facilitadora, colaboradora y animadora – incluso con el sector privado
3. Para eliminar pautas que crean barreras innecesarias entre disciplinas y responsabilidades públicas
4. Para fomentar la experimentación, incluso por parte de nuevas iniciativas empresariales y microempresas
5. Para potenciar la capacitación a través de esquemas de cooperación y comparación internacionales



Sectores de Trabajo

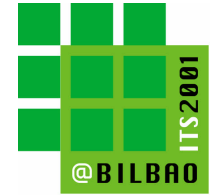
- ✓ Transporte (movimiento físico)
- ✓ Logística (gestión de la cadena de movimiento)
- ✓ Usos del Suelo (racionalización/minimización)
- ✓ Comunicaciones (movimiento de electrones)
- ✓ Tele-presencia (minimización/substitución)
- ✓ Tecnologías de identificación (racionalización, apoyo)
- ✓ Industrias electrónicas auxiliares (base industrial)
- ✓ Espíritu empresarial, creación de empleo
- ✓ Nuevas tecnologías (materia prima de nuestro futuro)



Agenda de Trabajo

- Visionaria y prudente
- Diversificada y sofisticada a nivel cultural
- Fácil de entender
- Enfocada al medio-largo plazo
- Sorprendente, bienvenida y benevolente
- Creativa para lograr romper los impasses actuales
- Única en su concepción y modus operandi
- Inclusiva y cooperativa
- Capaz de crear y utilizar lazos internacionales

- Y de reforzar el **papel internacional de Bilbao**



Innovación Mancomunada

- Concentración en las nuevas tecnologías emergentes
- Búsqueda y uso de “pautas de ruptura”
- Dado que los esquemas mentales prefijados son las barreras a la innovación, énfasis en valores sociales y en nuevos esquemas de cooperación
- Liderazgo mediante el ejemplo
- Punto de acogida de nuevas ideas
- Observatorio Global para detectar nuevas tendencias capaces de transformar un sector determinado
- Identificación y distinción a proyectos sobresalientes



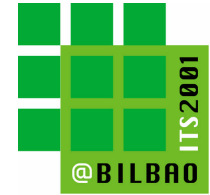
Dialogo y Cooperación

- Conexión entre la cooperación tradicional vasca y el avance hacia un futuro inter-dependiente e internacional
- I+D cooperativo y descentralizado
- Dialogo multi-disciplinar, consultas, trabajo en equipo, intercambios, provocaciones, creatividad...
- La transformación cultural de la sociedad como meta
- Proyectos piloto de demostración y cooperación



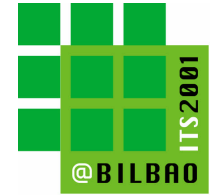
@Bilbao Bizkaia 2020

Esencia como Fundación



La Fundación: Características Claves

- ✓ La Fundación @Bilbao-2020 supone el apadrinamiento del desarrollo de nuevos sectores de crecimiento
- ✓ Continúa y asume la trayectoria del Foro de Accesibilidad
- ✓ Conlleva dos niveles de trabajo paralelo: el local y el internacional, propio de una época globalizada
- ✓ Nace con vocación de incubadora empresarial
- ✓ Se implica en la gestión creativa del riesgo, apoyándose para ello en sistemas de retroalimentación
- ✓ Propugna procesos de I+D colectivos y descentralizados
- ✓ Crea mecanismos de auto-financiación
- ✓ Usa estratégicamente una red virtual de colaboración



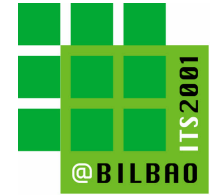
Conceptos de Gestión Estratégica

- Perspectiva global, más allá de nichos de mercado
- Fomento del riesgo medido, aprendizaje, feedback
- Fracazos como mecanismos de aprendizaje
- Orientado a resultados, más que a la investigación en si
- Máxima virtualidad estratégica – trabajo en red
- *Think Tank* sin empleados pero con colaboradores
- A prueba de intereses y agendas políticas
- Búsqueda constante de la auto-financiación



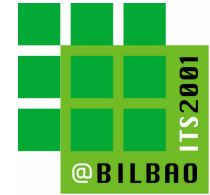
@Bilbao Bizkaia 2020

Organización



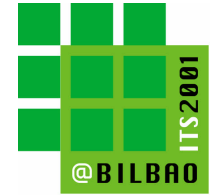
Primeras decisiones

- Entidad de apoyo financiero inicial
- Creación del equipo/estructura inicial de gestión
- Definición del marco legal
- Identificación de patronos y socios locales
- Identificación del panel internacional de apoyo
- Imagen corporativa y sitio web
- Asunción del capital del Foro de Accesibilidad
- Diseño de las primeras actuaciones
- Plan financiero y búsqueda de auto-financiación
- Protocolos de comunicación externa



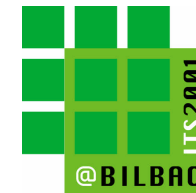
Areas de trabajo

- Accesibilidad, transporte, logística
- Sociedad de la Información, TeleComs
- Sociedad, medioambiente y calidad de vida
- Incubadora empresarial, innovación
- Creación del conocimiento, educación,
- Pueblos, ciudades, medio rural
- Parternariados y nuevas relaciones con el ciudadano



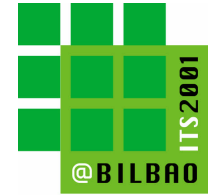
Equipo inicial

- *Presidente Honorario:* Josu Bergara
- *Presidente Ejecutivo:* Jose Felix Basozabal
- *Gestor de Programas:* Mikel Murga
- *Asesor Internacional:* Francis E. K. Britton
- *Asesores de Area:*
 - *Accesibilidad:*
 - *TeleComs:* Valentín García (Lantik)
 - *Empresas:*
 - *Conocimiento:* Iñaki Vazquez (U.Deusto)
 - *Urbanismo:* Marisi Busturia (DFB)
 - *Sociedad:* Humberto Cirarda
- *Staff de apoyo:* Cesión de patronos y socios



Calendario Tentativo

- I. Dic 2002: Constitución de la Fundación
- II. Invierno 2003: Fase 1 de desarrollo, articulación de programas, ensayo y consolidación apoyo local
- III. Primavera 2003: Lanzamiento público y primeros proyectos
- IV. Otoño 2003: Consolidación
- V. Dic 2003: Consejo Dirección, primera Memoria, revisión y lanzamiento para el año 2



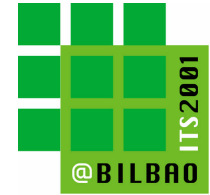
Patronos y Socios Locales

■ Patrocinadores:

- Diputación Foral de Bizkaia
- BBK, BBVA
- Cámara de Comercio
- Guggenheim
- Eroski, Ericsson
- Bilbao Exhibition Center
-

■ Socios:

- Bilbao Metropoli-30
- Euskaltel, Telefónica
- Correo, Deia
- RACC
- Ayuntamientos
- Miembros del Foro de Accesibilidad
-



Esfera Internacional

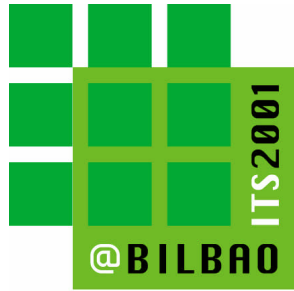
- Panel Asesor Internacional:
 - Marco internacional de acción y reflexión
 - Lazos de trabajo permanentes y a largo plazo
 - Papel y relación continua (a definir)

- Un porcentaje significativo de la actividad de la Fundación, debería tener lugar en:
 - Países de la cuenca mediterránea
 - Nuevos países miembros de la UE
 - America Latina
 - Tercer Mundo



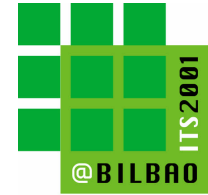
Lista Tentativa del Panel Internacional

- Sir Peter Hall (GB)
- Frank Gehry (USA)
- Adam Holstrom (SW)
- Jan Gehl (DK)
- Olivier Mossé (FR)
- Derek Scrafton (AUS)
- Donald Brackenbush
- Boris Berenfeld (USA)
- Sue Zilienski (CAN)
- Fred Salvucci (USA)
- Kurt Hoffman (UK)
- Jan-Olaf Willums (Norway)
- Eric Gerelle (UK)
- Ernst Ulrich von Weizsaeker (DE)
- Saira Shameem (Malaysia)
- Mikoto Usui (Japan)
- Jean-Pierre Etter (CH)
- Enrique Penalosa (COL)
- Jaime Lerner (Brazil)
- Jane Jacobs (Honorary, CAN)
- Peter Johnston (EU)
- Isabelle Dussutur (FR)
- Tony Verelst (BE)
- John Whitelegg (UK)
- Anwar Fazal (MAY)
- Carlos Vejarano (SEY)
- Francois Poupinel (FR)
-



@Bilbao-Bizkaia 2020

Proyectos



Primera Lista Tentativa

- Proyectos de demostración:
 - Ambulancia 3G (con la Universidad de Deusto)
 - Información de aparcamiento en tiempo real
 - Coches de alquiler corto (car sharing)
 - Logística urbana (con Eroski)
 - Proyecto de descentralización de oficinas de empresa
 - Adopte una Carretera
- Observatorio Global
- Stockholm Partnerships
- ITS City Partners II
- @Bilbao 2004 Conferencia y Exposición ITS
- Programa de becas y de intercambios internacionales de empleados
- Programa de premios a la innovación en la Accesibilidad

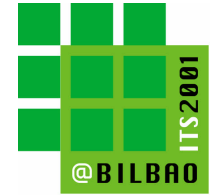
..... **Bajo costo y grandes beneficios**



Ejemplo: Observatorio Global

- Fuentes:
 - Empresas concretas
 - Universidades
 - Revistas profesionales
 - Red internacional de asesores
- Proceso:
 - Plaza virtual y Puntos de encuentro virtuales
 - Entrenamiento bajo el lema *de liderazgo por el ejemplo*
- Canales:
 - Web
 - Conferencias y seminarios
 - Publicaciones
 - Proyectos piloto

Refuerza el liderazgo y rol de la Fundación



Ejemplo de Transformación Cultural

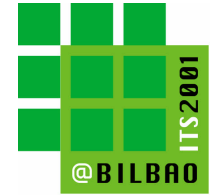
Adopte-una-Carretera & Día sin Mi Coche

- Los dos suponen un alto nivel de participación (nuevas pautas)
- Provocan la reflexión social
- Requieren de la cooperación público/privada
- Pueden poseer gran visibilidad y resultados tangibles como instrumentos de cambio
- Suponen un nuevo rol para la Administración como facilitador, entrenador...
- Pueden servir como plataforma para proyectos más ambiciosos e importantes así como para iniciativas ciudadanas.



@Bilbao-Bizkaia 2020

Financiación



Fuentes de Financiación

- Dotación inicial de la Fundación
- Patronos, socios y miembros:
 - Financiación en términos monetarios o en especie (por ej, asesoramiento)
 - Porcentaje de su presupuesto de I+D (por ej, 0.1-1%)
- Explotación comercial de la información en tiempo real:
 - Tráfico, aparcamiento, información de puntos de interés, acuerdos con integradores, etc. (por ej, www.VMZ.com de Berlin)
- Broker de investigación I+D colectiva y descentralizada
- Comercialización de documentación, proyectos piloto y servicios
- Capital riesgo en incubadoras de empresas
 - TeleComs, Nuevos desarrollos ITS, Tele-presencia...
- Congresos, Ferias y Exposiciones sobre areas de trabajo
- Seminarios, Talleres y Organización de Viajes de Prospección
- Participación en plataformas industriales. Por ej, ITS Latin